

ALGEMENE BOEKHOUDINGSPOSTEN					Ana-lytische code	Begroting							
						2025		2026		2027		2028	
DI001		Jaarinkomsten				€ 261.815,00	€ 0,00	€ 267.051,30	€ 0,00	€ 272.392,33	€ 0,00	€ 277.840,17	
IT001		Lidgelden - licenties											
	A004	Vast lidgeld effectieve leden		D.EFFECT .vast	€ 4.025,00	€ 4.105,50	€ 4.187,61	€ 4.271,36					
	A005	Variabel lidgeld effectieve leden (= Licenties)		D.EFFECT .variabel	€ 55.500,00	€ 56.610,00	€ 57.742,20	€ 58.897,04					
DI002		Subsidies						€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
IT001		Subsidies Sport Vlaanderen						€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
	A001	Basissubsidie		D.SUBS.B	€ 180.000,00	€ 183.600,00	€ 187.272,00	€ 191.017,44					
	A002	Subsidie BF Jeugdsport		25B.GP.SUBS		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
	A003	Subsidie BF Professionalisering in Sportkaderopleiding		25V.FE.SUBS		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
IT002		Subsidies andere instanties						€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
	A002	Subsidie VIA eindejaarspremie		D.SUBS.Via	€ 22.290,00	€ 22.735,80	€ 23.190,52	€ 23.654,33					
	A003	Subsidie VIVO vorming		D.SUBS.Vivo		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
	A004	Subsidie VTS		D.SUBS.VTS		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
	A005	Subsidies Divers		D.SUBS.Divers		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
DI003		Jaarinkomsten				€ 3.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 13.000,00	€ 0,00	€ 18.000,00	
IT001		Overige inkomsten											
	A001	Huur en huurkoop inkomsten		D.LEASE									
	A002	Recuperatie kosten		D.RECUP	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00					
	A003	Sponsoring / fondsenwerving		D.SPONSOR	€ 2.500,00	€ 7.500,00	€ 12.500,00	€ 17.500,00					
	A004	Overig		D.ink.overig									
		Totaal inkomsten				€ 0,00	€ 264.815,00	€ 0,00	€ 275.051,30	€ 0,00	€ 285.392,33	€ 0,00	€ 295.840,17
DU001	variabel	Algemene werkingskost				-€ 35.350,00	€ 19.000,00	-€ 35.687,00	€ 18.500,00	-€ 36.030,74	€ 18.500,00	-€ 36.381,35	€ 18.500,00
IT001		Bureaustkosten				-€ 6.500,00	€ 0,00	-€ 6.630,00	€ 0,00	-€ 6.762,60	€ 0,00	-€ 6.897,85	€ 0,00
	A001	Interne en externe communicatie		D.COMM	-€ 1.200,00	-€ 1.224,00	-€ 1.248,48	-€ 1.273,45					
	A002	Bureelbenodigdheden		D.BUR	-€ 900,00	-€ 918,00	-€ 936,36	-€ 955,09					
	A003	Technologisch materiaal		D.Domeinkosten	-€ 500,00	-€ 510,00	-€ 520,20	-€ 530,60					
	A004	Licentiekost ledenadministratie		D.LICENTIE	-€ 500,00	-€ 510,00	-€ 520,20	-€ 530,60					
	A005	Kosten auteursrechten (reprobel)		D.REPRO	-€ 50,00	-€ 51,00	-€ 52,02	-€ 53,06					
	A006	Huur secretariaat		D.HUUR	-€ 3.000,00	-€ 3.060,00	-€ 3.121,20	-€ 3.183,62					
	A007	Kosten infrastructuur secretariaat		D.INFRA	-€ 350,00	-€ 357,00	-€ 364,14	-€ 371,42					
IT002		Vergaderingen			-€ 3.750,00	€ 500,00	-€ 3.825,00	€ 0,00	-€ 3.901,50	€ 0,00	-€ 3.979,53	€ 0,00	
	A001	Huur lokalen vergadering		D.VERGA	-€ 1.000,00	-€ 1.020,00	-€ 1.040,40	-€ 1.061,21					
	A002	Catering		D.CATER	-€ 750,00	-€ 765,00	-€ 780,30	-€ 795,91					
	A003	(Internationale) vertegenwoordiging			-€ 2.000,00	€ 500,00	-€ 2.040,00	-€ 2.080,80					
IT003		Opleiding/bijscholingen Team VSB			-€ 500,00	€ 0,00	-€ 510,00	€ 0,00	-€ 520,20	€ 0,00	-€ 530,60	€ 0,00	
	A001	Inschrijvingsgeld		D.OPLEID	-€ 500,00	-€ 510,00	-€ 520,20	-€ 530,60					
IT004		Diverse kosten			-€ 100,00	€ 0,00	-€ 102,00	€ 0,00	-€ 104,04	€ 0,00	-€ 106,12	€ 0,00	
	A001	Relatiegeschenken		D.RELAT	-€ 100,00	-€ 102,00	-€ 104,04	-€ 106,12					
	A002	niet toewijsbaar		D.DIV.KOST		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
IT005		Kosten Team Belgium			-€ 18.500,00	€ 18.500,00	-€ 18.500,00	€ 18.500,00	-€ 18.500,00	€ 18.500,00	-€ 18.500,00	€ 18.500,00	
	A001	boetes		D.BOETES		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
	A002	Internationale vergunningen		D.INTLIC	-€ 3.500,00	€ 3.500,00	-€ 3.500,00	€ 3.500,00	-€ 3.500,00	€ 3.500,00	-€ 3.500,00	€ 3.500,00	
	A003	Belgisch logo schermkledij		D.LOGO		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
	A004	kledij		D.KLEDIJ		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00					
	A005	kosten scheidsrechters IW's		D.SCHEIDS	-€ 15.000,00	€ 15.000,00	-€ 15.000,00	€ 15.000,00	-€ 15.000,00	€ 15.000,00	-€ 15.000,00	€ 15.000,00	
IT003		Lidgelden			-€ 6.000,00	€ 0,00	-€ 6.120,00	€ 0,00	-€ 6.242,40	€ 0,00	-€ 6.367,25	€ 0,00	
	A001	Lidgeld VSF		D.VSF	-€ 500,00	-€ 510,00	-€ 520,20	-€ 530,60					
	A002	Lidgeld VST		D.VST	-€ 500,00	-€ 510,00	-€ 520,20	-€ 530,60					
	A003	bijdrage KBFS		D.KBFS	-€ 5.000,00	-€ 5.100,00	-€ 5.202,00	-€ 5.306,04					
DU002	vast	Personeelskost				-€ 188.946,98	€ 1.450,00	-€ 192.725,91	€ 1.479,00	-€ 196.580,43	€ 1.508,58	-€ 200.512,04	€ 1.538,75
IT001		Lonen en voordelen				-€ 161.251,98	€ 1.450,00	-€ 164.477,01	€ 1.479,00	-€ 167.766,55	€ 1.508,58	-€ 171.121,89	€ 1.538,75
	A001	Lonen en patronale lasten		D.LOON	-€ 154.751,98	-€ 157.847,01	-€ 161.003,95	-€ 164.224,03					
	A002	Sociaal abonnement		D.ABO	-€ 3.750,00	-€ 3.825,00	-€ 3.901,50	-€ 3.979,53					
	A003	Structurele interprofessionele looncorrectie		D.VERM		€ 1.450,00	€ 0,00	€ 1.479,00	€ 0,00	€ 1.508,58	€ 0,00	€ 1.538,75	
	A004	Kosten sociaal secretariaat		D.SOC	-€ 2.750,00	-€ 2.805,00	-€ 2.861,10	-€ 2.918,32					
IT002		Dienstverhuur			-€ 21.000,00	€ 0,00	-€ 21.420,00	€ 0,00	-€ 21.848,40	€ 0,00	-€ 22.285,37	€ 0,00	
	A001	externe prestaties boekhouding		D.EXTERN	-€ 20.000,00	-€ 20.400,00	-€ 20.808,00	-€ 21.224,16					
	A002	externe prestaties overige		D.EXTERN.OV	-€ 1.000,00	-€ 1.020,00	-€ 1.040,40	-€ 1.061,21					

IT004		Verzekeringen			-€ 4.695,00	€ 0,00	-€ 4.788,90	€ 0,00	-€ 4.884,68	€ 0,00	-€ 4.982,37	€ 0,00
	A001	Verzekering clubs en leden (LO/BA/RB)		D.VERZ.BA.LEDEN	-€ 1.750,00		-€ 1.785,00		-€ 1.820,70		-€ 1.857,11	
	A002	Verzekering BA-bestuurders		D.VERZ.BA.BEST	-€ 1.200,00		-€ 1.224,00		-€ 1.248,48		-€ 1.273,45	
	A003	andere (bijkomende) verzekeringen		D.VERZ	-€ 200,00		-€ 204,00		-€ 208,08		-€ 212,24	
	A004	andere (persoonlijke) verzekeringen		D.VERZ.PERS			€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00	
	A005	Verzekering arbeidsongevallen		D.VAO	-€ 1.545,00		-€ 1.575,90		-€ 1.607,42		-€ 1.639,57	
IT006		Diverse dienstverplaatsingen			-€ 1.000,00	€ 0,00	-€ 1.020,00	€ 0,00	-€ 1.040,40	€ 0,00	-€ 1.061,21	€ 0,00
	A001	Dienstverplaatsingen niet toewijsbaar		D.DV	-€ 1.000,00		-€ 1.020,00		-€ 1.040,40		-€ 1.061,21	
IT007		Preventie en bescherming op het werk			-€ 1.000,00	€ 0,00	-€ 1.020,00	€ 0,00	-€ 1.040,40	€ 0,00	-€ 1.061,21	€ 0,00
	A001	(Medisch) onderzoek		D.MED	-€ 250,00		-€ 255,00		-€ 260,10		-€ 265,30	
	A002	Welzijn team		D.WELZ	-€ 750,00		-€ 765,00		-€ 780,30		-€ 795,91	
		Totaal werkingskosten			-€ 224.296,98	€ 20.450,00	-€ 228.412,91	€ 19.979,00	-€ 232.611,17	€ 20.008,58	-€ 236.893,40	€ 20.038,75

DU3		Afschrijvingen en voorzieningen										
IT001		Meerjarige/recurrerende kosten			-€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	A001	afschrijvingen		D.AFSCH	-€ 500,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00	
	A003	Regularisering subsidies Sport Vlaanderen vorig werkjaar		D.REGUL								
IT002		Provisies										
	A001	Voorzieningen		D.VOORZIEN								
IT003		Reserves										
	A001	Sociaal passief		D.SOC.PASSIEF								
		Financiële kosten - opbrengsten										
IT001		Bankkosten			-€ 500,00	€ 200,00	-€ 500,00	€ 200,00	-€ 500,00	€ 200,00	-€ 500,00	€ 200,00
	A001	rente zicht- en spaarrekening		D.RENTE		€ 200,00		€ 200,00		€ 200,00		€ 200,00
	A002	Kosten op transacties		D.TRANS	-€ 250,00		-€ 250,00		-€ 250,00		-€ 250,00	
	A003	Bankkosten		D.INFR	-€ 250,00		-€ 250,00		-€ 250,00		-€ 250,00	
		Totaal Afschrijvingen, voorzieningen, financieel			-€ 1.000,00	€ 200,00	-€ 500,00	€ 200,00	-€ 500,00	€ 200,00	-€ 500,00	€ 200,00

OPERATIONALE DOELSTELLINGEN EN ACTIES						2025		2026		2027		2028	
-> ZIE OOK TABBLADEN V (= vormen), S (=stimuleren / promoten) en B (= beleven / begeleiden van leden)						kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028
SD	OD	ACTIES	Omschrijving	Indicator	Ana-lytische code								
PIJLER V - VORMEN													
SD001	OD001	Trainers vormen	Het aantal aantal gekwalificeerde (Olympische en/of niet-Olympische wapens) en actief betrokken trainers in de clubs stijgt jaarlijks.	(2023 - 87 gekwalificeerde trainers)	25V11	som kosten OD001	som opbrengsten OD001	som kosten OD001	som opbrengsten OD001	som kosten OD001	som opbrengsten OD001	som kosten OD001	som opbrengsten OD001
	OD001	A0001	Inrichten en promoten VTS-opleidingen op alle niveau's - organisatie trainerscursussen alle niveau's - opmaak stramienen + indiening en overleg SV (2x per jaar denkcel) - Promotie via website, infosessies,...	volgens een logische opbouw (start met S2C en TR C)	25V11a1	€ 100,00		€ 100,00		€ 100,00		€ 100,00	
	OD001	A0002	VTS-opleidingen up to date houden alsook voorzien van vormingsuren voor oa. de niet-olympische wapens en andere moderne evoluties. Inhoudelijke controles/aanpassingen doorvoeren en attractief maken voor cursisten.	historisch en laserschermen zit vervat in de lesinhoud	25V11a2								
	OD001	A0003	Informereren en helpen bij EVK + EVC procedures (startgeld wordt terugbetaald)	75% van de aanvragen is succesvol ingediend	25V11a3	€ 180,00		€ 180,00		€ 180,00		€ 180,00	
	OD001	A0004	Organisatie van bijscholingen en uitwisselingsmomenten voor trainers	streefdoel: elke bijscholing 10 aanwezigen	25V11a4	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00
SD001	OD002	Scheidsrechters vormen	Het aantal gekwalificeerde en actief betrokken scheidsrechters in de clubs stijgt jaarlijks.		25V12	som kosten OD002	som opbrengsten OD002	som kosten OD002	som opbrengsten OD002	som kosten OD002	som opbrengsten OD002	som kosten OD002	som opbrengsten OD002
	OD002	A0001	Inrichten en promoten van de opleidingen tot scheidsrechters op alle niveau's - Scheidrechteropleidingstrajecten jaarlijks voorzien voor ARB DA, ARB D en ARB N - gebruik maken van scheidsrechtermentoren (oa. VSB Bekers) - Promotie via website, infosessies, implementatie The Ref Mind	Minstens 15 nieuwe ARB Da per jaar Minstens 8 nieuwe ARB D per jaar Minstens 2 nieuwe ARB N per jaar	25V12a1	€ 1.500,00		€ 1.250,00	€ 700,00	€ 1.250,00	€ 700,00	€ 1.000,00	€ 700,00
	OD002	A0002	Updaten van de theoretische e-learningpakketten en bijscholingen organiseren - cursussen - bijscholingen omtrent scheidsrechterregels, video-analyse,...	jaarlijks 2 bijscholingen	25V12a2	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00
	OD002	A0003	Scheidsrechters opleiden tot 'Directoire Technique's' - Uitrollen draaiboek, kandidaten sensibiliseren en begeleiden	Minstens 1 nieuwe DT's jaarlijks	25V12a3			€ 150,00		€ 150,00		€ 150,00	
	OD003	Clubs vormen	Clubs weten hoe met elke situatie om te gaan zowel op sporttechnisch als administratief gebied, zodoende ze op alle vragen van hun leden een gepast antwoord kunnen geven of weten waarnaar door te verwijzen.	De meest relevante informatie is terug te vinden op de website van de federatie, alsook een overzicht van de bijscholingen voor alle doelgroepen. De website vermeld op elke pagina de contactgegevens van het secretariaat.	25V33	som kosten OD003	som opbrengsten OD003	som kosten OD003	som opbrengsten OD003	som kosten OD003	som opbrengsten OD003	som kosten OD003	som opbrengsten OD003

SD003	OD003	A0001	Administratieve bijscholingen en infosessie organiseren: - Ophardt, Ethiek, goed bestuur, (vzw-)wetgeving,...	Minstens 50% van de clubs neemt deel aan een bijscholing waarvan er minstens 1 per jaar wordt georganiseerd.	25V33a1	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00
	OD003	A0002	Goed bestuur implementeren clubs: - sensibiliseringsactie Goed Bestuur federatieniveau + clubniveau - ontwikkelen tool VSB-clubs - bijscholingen en infomomenten aanbieden	Alle clubs hebben een API aangesteld en kenbaar gemaakt aan hun leden.	25V33a2			€ 250,00				€ 250,00	
	OD003	A0002	Verder sensibilisering en implementatie integriteitsbeleid binnen de clubs: - laagdrempelige bijscholingen en infomomenten aanbieden - bijscholingen en infomomenten Sportetuiq promoten - campagnes overheid (en Sportieq) ondersteunen en promoten	hierbij voldoen aan de verplichtingen van SV: - 1 API per club - voorzien / actualiseren handelingsprotocol - voorzien / actualiseren gedrascodes	25V33a	€ 300,00		€ 300,00		€ 300,00		€ 300,00	
SD001	OD004	BF PISKO - Fencing Evolution Schermers en trainers vormen	Schermers en trainers worden via de implementatie van de ontwikkelingsniveaus van Fencing Evolutions en de integratie ervan in de VTS-trainersopleidingen opgeleid tot complete schermers op technisch, tactisch, mentaal en reglementair vlak, met de juiste trainings- en wedstrijdattitudes.	Instromen of doorstromen inzake VTS-opleidingen: * minstens 8 INI-cursisten, * minstens 18 TRC-cursisten en * minstens 6 TRB-cursisten 15 reeds gediplomeerde VTS-trainers per jaar vanaf 2026 informeren via Update-bijscholing	25VFE14	som kosten OD004	som opbrengsten OD004	som kosten OD004	som opbrengsten OD004	som kosten OD004	som opbrengsten OD004	som kosten OD004	som opbrengsten OD004
	OD004	A0001	Inhoud en opvolgtool Fencing Evolutions uitwerken ifv de VTS-opleidingen -Opmaken (Nederlandstalige) fiches in de vooropgestelde kleurcodes (geel, oranje, groen, blauw, rood en Paars)	1 kleurcode per 6 maanden uitwerken * Geel en Oranje in 2025 af (voor INI26 klaar op VTS-Connect), * Groen en Blauw in 2026 af (voor TRC27 klaar op VTS-Connect), * Rood en Paars in 2027 af (voor TRB28 klaar op VTS-Connect)	25V.FE14a1	€ 7.930,66	€ 0,00	€ 9.597,32	€ 0,00	€ 11.264,00	€ 0,00	€ 3.333,34	€ 0,00
	OD004	A0002	Promotie Fencing Evolutions ifv VTS-opleidingen	* Whitebord animatievideo in 2025, * Flyers in 2026, * Getuigenisvideo in 2027, * Implementatie Fencing Evolutions in de schermkringen in 2026, 2027, 2028 om cursisten te stimuleren om in te stromen of door te stromen inzake VTS-opleidingen: * minstens 8 INI-cursisten, * minstens 18 TRC-cursisten en * minstens 6 TRB-cursisten	25V.FE14a2	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 400,00	€ 0,00	€ 2.750,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	OD004	A0003	Update module voor gediplomeerde VTS-trainers inzake Fencing Evolutions organiseren	15 actieve trainers per jaar vanaf 2026 informeren over de werking en opvolgsysteem van Fencing Evolutions * 2026 > Fencing Evolutions Geel en Oranje * 2027 > Fencing Evolutions Groen en Blauw * 2028 > Fencing Evolutions Rood en Paars	25V.FE14a3	€ 0,00	€ 0,00	€ 540,00	€ 1.200,00	€ 540,00	€ 1.200,00	€ 540,00	€ 1.200,00
	OD004	A0004	Clubs worden geïnformeerd over het belang en het bestaan van het hollistisch sportmodel en implementeren het systeem binnen de club (infosessies, clubbezoeken, tools voorzien,...)	50% van de clubs heeft een link met de website Fencing Evolutions	25V.FE14a4								
			Subsidiering BF PISKO			25V.FE.SUBS	€ 0,00	€ 38.930,33	€ 0,00	38.374,82	€ 0,00	€ 42.948,25	€ 0,00
		Loon 0,6 VTE			25V.FE.LOON	€ 27.000,00	€ 0,00	€ 27.837,50	€ 0,00	€ 28.394,25	€ 0,00	€ 28.962,14	€ 0,00
PIJLER S			STIMULEREN (promoten)										
SD002	OD005	Partnerships	We streven naar meer financiële onafhankelijkheid om als federatie boven onze gesubsidieerde basiswerking te kunnen uitstijgen.	5 000 euro per jaar via nieuwe partners	25V25	som kosten OD005	som opbrengsten OD005	som kosten OD005	som opbrengsten OD005	som kosten OD005	som opbrengsten OD005	som kosten OD005	som opbrengsten OD005
	OD005	A0001	De relatie met bestaande partners optimaliseren en inpassen in ons partnershipbeleid	50% gaat als partner met ons in zee	25V25a1	€ 500,00	€ 2.000,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
	OD005	A0002	Actieplan opstellen om nieuwe partners aan te trekken i.s.m. BO (oa. door te vertrekken vanuit wat de partner / het bedrijf wil) / updaten partnerdossier	Het partnerdossier is geupdat en meer gericht op de potentiële partner.	25V25a2	€ 250,00	€ 3.000,00	€ 150,00	€ 4.500,00	€ 150,00	€ 4.500,00	€ 150,00	€ 4.500,00
	OD005	A0003	Opstellen van een opvolgtool inzake (potentiële) partnerships en tweejaarlijks overleg inplannen om blijvende instroom na te streven.	jaarlijks 1 nieuwe partner (op korte of lange termijn) (huidig 2)	25V25a3	€ 250,00							
OD005	A0004	Inspelen op promotionele campagnes van externe instanties (Sport Vlaanderen, Moev, ...) indien een meerwaarde. (Bijvoorbeeld: maand van de sportclubs, breng je sportclub naar school,...)		25V25a4									
SD002	OD006	Communicatiebeleid VSB	We vergroten ons bereik en versterken het community-gevoel.		25V26	som kosten OD006	som opbrengsten OD006	som kosten OD006	som opbrengsten OD006	som kosten OD006	som opbrengsten OD006	som kosten OD006	som opbrengsten OD006
	OD006	A0001	Nieuwsbrieven uitsturen naar onze clubs, leden en geïnteresseerden	maandelijks	25V26a1	€ 400,00		€ 400,00		€ 400,00		€ 400,00	

	OD006	A0002	De VSB website regelmatig updaten, verfrissen en indien uitbreiding naar meer interactieve toepassingen	maandelijks en minstens voor elke seizoen grondig	25V26a2	€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00	
	OD006	A0003	Nog meer inzetten op social media zoals Instagram, Facebook, Tik Tok door oa. aankondigingen, verslaggeving en resultaten van belangrijke evenementen en wedstrijden hier te communiceren aan de hand van een content kalender	Posts worden percentueel meer gedeeld en geliked	25V26a3	€ 250,00		€ 250,00		€ 250,00		€ 250,00	
	OD007	Promotie	We maken het schermen zichtbaarder en toegankelijker voor het grote publiek.		25V27	som kosten OD007	som opbrengsten OD007	som kosten OD007	som opbrengsten OD007	som kosten OD007	som opbrengsten OD007	som kosten OD007	som opbrengsten OD007
	OD007	A0001	Het uitwerken van een perslijst (teksten pro-actief opmaken en bezorgen bij belangrijke evenementen en prestaties)	jaarlijks minstens 3 publicaties op ons verzoek	25V27a1	€ 250,00		€ 250,00		€ 250,00		€ 250,00	
	OD007	A0002	Inzetten op het aanleggen van een eigen foto-archief die oa. kunnen gebruikt worden voor promoties en verslaggeving van activiteiten	Tegen 2026 bevat dit minstens 1000 foto's	25V27a2	€ 250,00		€ 1.500,00		€ 1.500,00		€ 1.500,00	
	OD007	A0003	In de mate van het mogelijke inspelen op vragen van externe organisaties - inventariseren van potentiële clubs/trainers/... die hiervoor kunnen / willen instaan (gratis of tegen vergoeding)	Er is een lijst beschikbaar met mogelijke vrijwilligers en hun contactgegevens.	25V27a3	€ 250,00	€ 400,00	€ 500,00	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 1.000,00
	OD007	A0004	Projecten zoals Schermen op school, Laserschermen, VSB Piraatjes en het organiseren van proeflessen blijven promoten binnen de clubs en het gebruik vergemakkelijken. (Via website infodeling voorzien)	bij vragen tot initiaties kunnen we in 95% van de gevallen deze pakketten aanbieden.	25V27a4								
	OD008	Uitleendienst	We breiden de uitleendienst uit ter promotie van de sport.		25V28	som kosten OD008	som opbrengsten OD008	som kosten OD008	som opbrengsten OD008	som kosten OD008	som opbrengsten OD008	som kosten OD008	som opbrengsten OD008
	OD008	A0001	Pakketten 'schermen op school', 'Piraatjes' en laserschermen' externe partners aanvullen (en uitbreiden). Overleg- en evaluatiemomenten inplannen met deze partners (Moev, Sportwerk, Sport Vlaanderen,...) omtrent verhuurkosten en hierop inkomsten genereren. (eventueel via sponsoring of huurkosten)	2x per jaar wordt er contact opgenomen met partners voor een stand van zaken en gegevensverzameling	25V28a1		€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00
	OD008	A0002	Inventariseren en uitbreiden van de eigen uitleendienst + promoten: - eigen pakketten 'schermen op school', 'Piraatjes' en laserschermen' voorzien en promoten. - mogelijkheid onderzoeken ook klein schermmateriaal het olympische schermen te voorzien (maskers, kledij,... voor jeugd en volwassenen) - schermbanen en schermapparaten in goed conditie houden Hierbij zal een online uitleenplatform en opvolgtool voorzien worden.	Het uitlenen van de eigen pakketten wordt gepromoot zodoende deze minstens 10x per jaar gebruikt worden door de club. Tool voorziet de mogelijkheid om staat van de materialen aan te geven	25V28a2	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 1.000,00
PIJLER B			BELEVEN										
	OD009	Clubs ondersteunen			25B39	som kosten OD009	som opbrengsten OD009	som kosten OD009	som opbrengsten OD009	som kosten OD009	som opbrengsten OD009	som kosten OD009	som opbrengsten OD009
	OD009.1	Meer clubs	Op lange termijn blijven we streven naar meer schermclubs verspreid over gans Vlaanderen zodoende de drempel voor potentiële leden te verkleinen.	streefdoel 3 clubs tegen 2028	25B39.1								
	OD009	A0001	Clubs maximaal ondersteunen om dropout tegen te gaan: - Via het aanstellen van een verantwoordelijke binnen het BO - Clubs betrokken houden (drempel verlagend werken) regelmatig op clubbezoek te gaan - Informeren over de informatieve tools: brochure 'start a club', HL Ophardt, ...	dropout van clubs naar 0% brengen	25B39.1a1	€ 500,00		€ 150,00		€ 150,00		€ 150,00	
	OD009	A0002	De opportuniteiten van het historisch schermen ontdekken en in kaart te brengen en onderzoeken hoe de discipline meer deel te laten uitmaken van de VSB	Tegen 2027 analyse voltooid en mogelijkheden in kaart gebracht	25B39.1a2			€ 500,00					
	OD009	A0003	Het actualiseren van de 'blinde vlekken'-kaart qua clublocaties en opportuniteiten zoeken (contacten leggen) binnen deze regio's / gemeenten. (start to fence)	Kaart actualiseren en leden in de regio in kaart brengen	25B39.1a3					€ 500,00		€ 500,00	
	OD009.2	Clubs begeleiden	Clubs kunnen hun leden zowel sporttechnische als administratieve ondersteuning bieden of ze begeleiden naar het vinden van een gepaste oplossing door oa. beroep te doen op een uitgebreide en transparante (informatieve) structuur van de federatie.	75% van de clubs vinden dat ze goed ondersteunt worden door federatie in een efficiënte clubwerking. De federatie formuleert binnen de week een gepast antwoord bij vragen tot hulp en/of ondersteuning	25B39.2								
	OD009	A0001	Uitleendienst VSB voor clubs promoten, inventariseren, uitbreiden en aanbieden. - Alle pakketten vervolledigen en vernieuwen waar nodig - duidelijk overzicht op de website plaatsen en wijze van reservatie vereenvoudigen	Website vermeld een duidelijk overzicht van het materiaal en beschikt tegen begin 2026 over een overzichtelijk reservatieformulier	25B39.2a1								
	OD009	A0002	Transparant en duidelijk communicatie voeren over ganse werking van de federatie en hierdoor werken aan drempelverlaging van de (club)vrijwilligers: - Website / Instagram / Nieuwsbrief / - Gerichte mailing (evt. via Ophardt) - open communicatie omtrent doelstellingen en (jaar)actieplan - Inzetten op de harde indicatoren van Goed Bestuur - opmaak van draaiboeken en handleidingen - via clubondersteuning van VSF - Informeren over interessante bijscholingen,...	Website bevat: overzicht BP, jaaractieplan, verslagen BO's en AV's, overzicht taken en verantwoordelijkheden (organogram), op elke pagina de contactgegevens van het VSB-secretariaat.	25B39.2a2	€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00	
	OD009	A0003	Brochure 'Mijn kind schermt' actualiseren en verdelen.		25B39.2a3					€ 1.000,00			

OD009.3	Meer samenwerking	Clubs en federatie respecteren elkaar en zetten elkaars know-how optimaal in om hun werking te verbeteren en zodoende dropout tegen te gaan.	75 % van de clubs zijn bereid samen te zitten en informatie te delen tijdens overlegmomenten. (50% is aanwezig om mee te denken)	25B39.3													
	OD009	A0001	Werken met commissies, werkgroepen om clubs maximaal te ondersteunen en te laten participeren. (Stafleden vormen de link met BO + operationele werking)	Elke commissie komt minimaal 2x per jaar samen.	25B39.3a1	€ 250,00		€ 250,00		€ 250,00			€ 250,00			€ 250,00	
	OD009	A0002	Het organiseren van community-events (recepties, prijsuitreikingen en infomenten, AV's, organisatie FFE,...)	Elk jaar worden er minstens 4 community-events georganiseerd	25B39.3a2	€ 5.500,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.500,00	€ 6.000,00	€ 6.500,00	€ 6.000,00	€ 6.500,00	€ 6.000,00	€ 6.500,00	€ 6.000,00	€ 6.500,00
	OD009	A0003	Interactieve informatiedeling en data-analyse ter ondersteuning van de clubwerking. (pistes app, webapplicatie, integratie huidige software,... onderzoeken), alsook verder optimaliseren en implementeren van het (leden)-programma Ophardt.	interactief informatieplatform voor club en VSB. Per jaar zijn er 10% meer profielen in Ophardt volledig ingevuld (tov de 55% nu) (adres, geslacht, geboortedatum, links- of rechtshandig, beoefende disciplines,...)	25B39.3a3	€ 250,00		€ 750,00		€ 750,00			€ 750,00			€ 750,00	
	OD009	A0004	Blijvend inzetten op het verbeteringen van interne processen, procedures, dynamische website of softwaretoepassingen,... ter optimalisatie van de werking van de federatie. (Informatie centraliseren en structureren, transparante procedures en handleidingen voorzien, digitalisering documenten / boekhouding,...)	Alle informatie omtrent de werking van de federatie is terug te vinden op 1 centrale plaats	25B39.4a3												
SD004	OD010	Wapenbeleid competitief	Met het 3-wapenbeleid streven we naar een kwaliteitsvolle omkadering van de gemotiveerde wedstrijdschermers zodoende er meer Vlaamse deelnames zijn op internationale kampioenschappen en de federatie over 2 opnieuw een volwaardige topsportfederatie is.		25B410			som opbrengsten OD010	som kosten OD010	som opbrengsten OD010	som kosten OD010	som opbrengsten OD010	som kosten OD010	som opbrengsten OD010	som kosten OD010	som opbrengsten OD010	som kosten OD010
	OD010	A0001	Competitieve schermers samenbrengen en een 3-wapenbeleid degen op Vlaamse niveau organiseren: Meer schermers Begeleiding atleten Samenwerking	Jaarlijks stijgt de participatiegraad van de schermers en trainers aan het 3-wapenbeleid.	25B410a1	€ 20.169,47			€ 21.612,86			€ 22.065,12			€ 22.526,42		
	OD010	A0002	Competitieve schermers samenbrengen en een 3-wapenbeleid floret op Vlaamse niveau organiseren: Meer schermers Begeleiding atleten Samenwerking	Jaarlijks stijgt de participatiegraad van de schermers en trainers aan het 3-wapenbeleid.	25B410a2	€ 11.211,38			€ 11.435,61			€ 11.664,32			€ 11.897,61		
	OD010	A0003	Competitieve schermers samenbrengen en een 3-wapenbeleid sabel op Vlaamse niveau organiseren: Meer schermers Begeleiding atleten Samenwerking	Jaarlijks stijgt de participatiegraad van de schermers en trainers aan het 3-wapenbeleid.	25B410a3	€ 6.607,26			€ 6.679,41			€ 6.752,99			€ 6.828,05		
	OD010	A0004	Omkadering selectiewedstrijden voorzien: - Samenwerken met selectiecommissie (i.s.m. nationale en Waalse koepel) - Uitwerken beleid of voorstellen doen (rond regelgeving, opmaak kalender,...)	Jaarlijks wordt in samenspraak met onze Waalse vleugel een selectiekalender opgemaakt. Deze is een maand voor het nieuwe seizoen te raadplegen.	25B410a4												
	OD010	A0005	Omkadering EK/ WK's voorzien: - Samenwerken met (Vlaamse) selectiecommissie (+ (inter)-nationale en Waalse koepel) (omtrent selectieprocedures, wild Cards, (reis)organisatie,...), voorzien van begeleiding,... - statutensysteem (terugbetalingen) al dan niet voorzien, (her)evalueren	Voor elke olympische discipline wordt een nationale coach mee gestuurd naar de internationale kampioenschappen.	25B410a5	€ 38.000,00	€ 24.100,00	€ 39.000,00	€ 22.000,00	€ 38.000,00	€ 20.000,00	€ 45.000,00	€ 24.000,00				
	OD010	A0006	Statutensysteem (terugbetalingen EK/ WK's) voorzien / evalueren	Het statutensysteem wordt jaarlijks geëvalueerd, berekend en voor de eerste selectiewedstrijd de update gepubliceerd	25B410a6	€ 15.750,00			€ 16.300,00			€ 16.750,00			€ 18.950,00		
SD004	OD011	Wapenbeleid recreatief	Aanbod recreatieve werking vergroten voor alle doelgroepen (kind, jeugd, senioren en veteranen)		25B411			som opbrengsten OD011	som kosten OD011	som opbrengsten OD011	som kosten OD011	som opbrengsten OD011	som kosten OD011	som opbrengsten OD011	som kosten OD011	som opbrengsten OD011	som kosten OD011
	OD011	A0001	VSB Bekers organiseren i.s.m. de clubs voor alle doelgroepen met extra aandacht voor jeugd en veteranen	aantal VSB Bekers en de deelnames verhogen	25B411a1	€ 500,00	€ 2.500,00	€ 750,00	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.000,00
	OD011	A0002	Historisch schermen in de kijker zetten door een recreatieve werking te ontwikkelen: - Organisatie demo's, workshops, initiaties	jaarlijks minstens 1 activiteit (demo, workshop, initiatie,...)	25B411a2	€ 250,00					€ 250,00						
	OD011	A0003	Laserschermen in de kijker zetten door een recreatieve werking te ontwikkelen: - Organisatie demo's, workshops, initiaties	jaarlijks minstens 1 activiteit (demo, workshop, initiatie,...)	25B411a3			€ 250,00							€ 250,00		
	OD011	A0004	Het VSB Piraatjes-project actueel houden bij de clubs (oa. door het aanbieden van de materiaalcoffer aan kandidaat-piraatjes-clubs en deze aan te vullen waar nodig)	coffer piraatjes wordt 2x/jaar gebruikt door één van de kandidaat-clubs	25B411a4	€ 250,00			€ 250,00			€ 250,00			€ 250,00		
OD012	BF Jeugdsportproject Gemaskerd plan	Deelname van 75% van clubs aan het jeugdsportproject door hen de meerwaarde ervan te laten inzinnen om zo samen te werken aan een kwaliteitsvol jeugdbeleid.	Beleidsfocus Jaarlijks zien we een stijging van het aantal clubs dat deelneemt aan het gemaskerd plan	25B.GP412			som opbrengsten OD012	som kosten OD012	som opbrengsten OD012	som kosten OD012	som opbrengsten OD012	som kosten OD012	som opbrengsten OD012	som kosten OD012	som opbrengsten OD012	som kosten OD012	

SD004	OD012	A0001	Jeugdleden, trainers en clubs maximale ondersteuning bieden: - Clubs stimuleren tot deelname aan het jeugdsportproject en in te zetten op verschillende pijlers - Clubs sensibiliseren en het belang van een kwaliteitsvolle jeugdwerking te doen inzien - stimuleren tot aanstellen van jeugdcoördinator, jeugdraad - Opmaak jeugdbeleidsplan aan te moedigen	de deelnemende clubs zien het belang van een goed jeugdwerking en scoren op elke pijler minstens 2/4 maskers tegen eind 2028.	25B.GP412a1	€ 14.400,00		€ 14.400,00		€ 14.400,00		€ 14.400,00	
	OD012	A0002	Tools voorzien ter ondersteuning van de jeugdleden en -trainers (trainingsfiches, registratietool, opvolgtool,...)	Tegen 2027 is er een elektronische manier van inventarisatie en informatiedeling van de gegevens en info omtrent het gemaskerd plan.	25B.GP412a2								
	OD012	A0003	Promotie voeren rond infosessie en bijscholingen voor ondersteuning van de jeugdwerking en opmaak van het gemaskerd plan.	2x jaar worden de clubs uitgenodigd de informatiesessie en of relevante bijscholingen te volgen.	25B.GP412a3	€ 500,00		€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 250,00
			Subsidiering BF JSP		25B.GP.SUBS		€ 12.000,00	€ 500,00	€ 12.000,00	€ 500,00	€ 12.000,00	€ 500,00	€ 12.000,00

TOTAAL	-€ 161.048,77	€ 91.180,33
	-€ 1.000,00	€ 200,00
	-€ 224.296,98	€ 20.450,00
	€ 0,00	€ 264.815,00
	-€ 9.700,41	