



Omschrijving		Analytische codes	Begroting							
			2025		2026		2027		2028	
			kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028
STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN			-€ 151.587,94	€ 86.719,40	-€ 157.587,94	€ 83.939,22	-€ 161.920,62	€ 104.577,74	-€ 155.683,94	€ 98.841,06
Vormen	SD001	Tegen eind 2028 tilt onze sportfederatie de schermsport naar een hoger niveau door het nastreven van uitmuntendheid op en naast de piste en door het creëren van uitstekende ervaringen voor atleten, coaches, scheidsrechters, kader, families en toeschouwers.	-€ 2.280,00	€ 500,00	-€ 2.430,00	€ 1.000,00	-€ 2.430,00	€ 1.000,00	-€ 2.430,00	€ 1.000,00
	SD003	Tegen eind 2028 wint onze sportfederatie aan vertrouwen door de organisatorische capaciteiten te verbeteren en een hechter netwerk van clubs te creëren.	-€ 800,00	€ 250,00	-€ 1.050,00	€ 250,00	-€ 800,00	€ 250,00	-€ 1.050,00	€ 250,00
	SD001	Beleidsfocus - Professionalisering in Sportkader Opleiding	-€ 42.930,66	€ 38.930,00	-€ 45.030,66	€ 38.674,82	-€ 52.363,34	€ 52.663,34	-€ 46.626,66	€ 46.926,66
Stimuleren	SD002	Tegen eind 2028 vergroot onze sportfederatie de zichtbaarheid van de schermsport met als doel het imago te versterken, de instroom te stimuleren en meer financiële onafhankelijkheid op te bouwen.	-€ 2.600,00	€ 4.875,00	-€ 2.300,00	€ 3.200,00	-€ 2.550,00	€ 8.100,00	-€ 2.550,00	€ 8.100,00
Beleven	SD003	Tegen eind 2028 verhoogt onze sportfederatie op een financieel evenwichtige manier de brede participatie in de schermsport en de impact van de schermsport om levenslange betrokkenheid te stimuleren.	-€ 6.750,00	€ 6.000,00	-€ 7.050,00	€ 6.000,00	-€ 9.050,00	€ 6.500,00	-€ 8.300,00	€ 6.500,00
	SD004	Tegen eind 2028 wint onze sportfederatie aan vertrouwen door de organisatorische capaciteiten te verbeteren en een hechter netwerk van clubs te creëren. Incl. Beleidsfocus - Gemaskerd Plan	-€ 96.227,28	€ 36.164,40	-€ 99.727,28	€ 34.814,40	-€ 94.727,28	€ 36.064,40	-€ 94.727,28	€ 36.064,40
Algemene werkingskosten			-€ 213.825,00	€ 281.025,00	-€ 244.810,00	€ 321.150,00	-€ 249.601,60	€ 314.130,00	-€ 254.213,63	€ 319.794,60
DI001	Jaarinkomsten (INTERN)		€ 0,00	€ 54.025,00	€ 0,00	€ 74.200,00	€ 0,00	€ 75.600,00	€ 0,00	€ 77.028,00
IT001	Lidgelden - licenties			€ 54.025,00		€ 74.200,00		€ 75.600,00		€ 77.028,00
A001	Vast lidgeld effectieve leden			€ 4.025,00		€ 4.200,00		€ 4.200,00		€ 4.200,00
A002	Variabel lidgeld effectieve leden (= Licenties)			€ 50.000,00		€ 70.000,00		€ 71.400,00		€ 72.828,00
DI002	Subsidies (EXTERN)		€ 0,00	€ 198.600,00	€ 0,00	€ 219.000,00	€ 0,00	€ 210.300,00	€ 0,00	€ 214.506,00
IT001	Subsidies Sport Vlaanderen			€ 183.600,00		€ 204.000,00		€ 195.000,00		€ 198.900,00
A001	Basissubsidie			€ 183.600,00		€ 204.000,00		€ 195.000,00		€ 198.900,00
A002	Subsidie BF Jeugdsport									
A003	Subsidie BF Professionalisering in Sportkaderopleiding									
IT002	Subsidies andere instanties			€ 15.000,00		€ 15.000,00		€ 15.300,00		€ 15.606,00
A002	Subsidie VIA eindejaarspremie			€ 15.000,00		€ 15.000,00		€ 15.300,00		€ 15.606,00
A003	Subsidie VIVO vorming									
A004	Subsidie VTS									
A005	Subsidies Divers									
DI003	Jaarinkomsten Overig		€ 0,00	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 8.000,00
IT001	Overige inkomsten			€ 8.000,00		€ 8.000,00		€ 8.000,00		€ 8.000,00
A001	Huur en huurkoop inkomsten									
A002	Recuperatie kosten			€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00
A003	Sponsoring			€ 7.500,00		€ 7.500,00		€ 7.500,00		€ 7.500,00
A004	Overig									
Totaal inkomsten			€ 0,00	€ 260.625,00	€ 0,00	€ 301.200,00	€ 0,00	€ 293.900,00	€ 0,00	€ 299.534,00
DU001	variabel	Administratiekost	-€ 31.530,00	€ 18.750,00	-€ 32.280,00	€ 18.250,00	-€ 32.555,60	€ 18.500,00	-€ 32.836,71	€ 18.500,00
IT001	Bureaust		-€ 6.800,00		-€ 7.050,00		-€ 7.191,00		-€ 7.334,82	
A001	Interne en externe communicatie		-€ 1.000,00		-€ 1.000,00		-€ 1.020,00		-€ 1.040,40	
A002	Bureelbenodigdheden		-€ 900,00		-€ 900,00		-€ 918,00		-€ 936,36	
A003	Technologisch materiaal		-€ 500,00		-€ 500,00		-€ 510,00		-€ 520,20	
A004	Licentiekost Software		-€ 1.000,00		-€ 1.250,00		-€ 1.275,00		-€ 1.300,50	
A005	Kosten auteursrechten (reprobel)		-€ 50,00		-€ 50,00		-€ 51,00		-€ 52,02	
A006	Huur secretariaat		-€ 3.000,00		-€ 3.000,00		-€ 3.060,00		-€ 3.121,20	
A007	Kosten infrastructuur secretariaat		-€ 350,00		-€ 350,00		-€ 357,00		-€ 364,14	
IT002	Vergaderingen		-€ 2.000,00		-€ 2.000,00		-€ 2.040,00		-€ 2.080,80	
A001	Huur lokalen vergadering		-€ 500,00		-€ 500,00		-€ 510,00		-€ 520,20	
A002	Catering		-€ 1.000,00		-€ 1.000,00		-€ 1.020,00		-€ 1.040,40	
A003	(Internationale) vertegenwoordiging		-€ 500,00		-€ 500,00		-€ 510,00		-€ 520,20	
IT003	Opleiding/bijscholingen Team VSB		-€ 750,00	€ 250,00	-€ 750,00		-€ 765,00		-€ 780,30	


	Omschrijving	Analytische codes	Begroting							
			2025		2026		2027		2028	
			kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028
A001	Inschrijvingsgeld opleidingen	25.OPLEID	-€ 750,00	€ 250,00	-€ 750,00		-€ 765,00		-€ 780,30	
IT004	Diverse kosten		-€ 250,00		-€ 250,00		-€ 255,00		-€ 260,10	
A001	Relatiegeschenken	25.RELAT	-€ 250,00		-€ 250,00		-€ 255,00		-€ 260,10	
A002	Niet toewijsbaar	25.RVBJ								
IT005	Kosten Team Belgium		-€ 18.500,00	€ 18.500,00	-€ 18.500,00	€ 18.250,00	-€ 18.500,00	€ 18.500,00	-€ 18.500,00	€ 18.500,00
A001	Boetes	25.BOETES								
A002	Internationale vergunningen	25.INTLUC	-€ 3.500,00	€ 3.500,00	-€ 3.500,00	€ 3.250,00	-€ 3.500,00	€ 3.500,00	-€ 3.500,00	€ 3.500,00
A003	Belgisch logo schermkledij	25.LOGO								
A004	Kledij	25.KLEDIJ								
A005	Kosten scheidsrechters IW's	25.SCHEIDS	-€ 15.000,00	€ 15.000,00	-€ 15.000,00	€ 15.000,00	-€ 15.000,00	€ 15.000,00	-€ 15.000,00	€ 15.000,00
IT006	Lidgelden		-€ 3.230,00		-€ 3.730,00		-€ 3.804,60		-€ 3.880,69	
A001	Lidgeld Vlaamse Sport Federatie	25.VSF	-€ 430,00		-€ 430,00		-€ 438,60		-€ 447,37	
A002	Lidgeld Vlaams Sport Tribunaal	25.VST	-€ 300,00		-€ 300,00		-€ 306,00		-€ 312,12	
A003	Bijdrage KBFS	25.KBFS	-€ 2.500,00		-€ 3.000,00		-€ 3.060,00		-€ 3.121,20	
DU002	vast Personeelskost		-€ 181.945,00	€ 1.450,00	-€ 211.780,00	€ 1.500,00	-€ 216.291,00	€ 1.530,00	-€ 220.616,82	€ 1.560,60
IT001	Lonen en voordelen		-€ 155.750,00	€ 1.450,00	-€ 181.785,00	€ 1.500,00	-€ 185.420,70	€ 1.530,00	-€ 189.129,11	€ 1.560,60
A001	Lonen en patronale lasten	25.LOON	-€ 154.000,00		-€ 175.000,00		-€ 178.500,00		-€ 182.070,00	
A002	Sociaal abonnement - Maaltijdcheques	25.ABO			-€ 5.000,00		-€ 5.100,00		-€ 5.202,00	
A003	Structurele interprofessionele looncorrectie	25.VERM		€ 1.450,00		€ 1.500,00		€ 1.530,00		€ 1.560,60
A004	Kosten sociaal secretariaat	25.SOC	-€ 1.750,00		-€ 1.785,00		-€ 1.820,70		-€ 1.857,11	
IT002	Dienstverhuur		-€ 20.000,00		-€ 20.000,00		-€ 20.400,00		-€ 20.808,00	
A001	Externe prestaties boekhouding	25.EXTERN	-€ 20.000,00		-€ 20.000,00		-€ 20.400,00		-€ 20.808,00	
A002	Externe prestaties overige	25.EXTERN OV								
IT003	Verzekeringen		-€ 4.445,00		-€ 6.745,00		-€ 6.879,90		-€ 7.017,50	
A001	Verzekering clubs en leden (LO/BA/RB)	25.VERZ.BA.LEDEN	-€ 1.500,00		-€ 3.500,00		-€ 3.570,00		-€ 3.641,40	
A002	Verzekering BA- bestuurders	25.VERZ.BA.BEST	-€ 1.200,00		-€ 1.500,00		-€ 1.530,00		-€ 1.560,60	
A003	Andere (bijkomende) verzekeringen	25.VERZEK	-€ 200,00		-€ 200,00		-€ 204,00		-€ 208,08	
A004	Andere (persoonlijke) verzekeringen	25.VERZ.PERS								
A005	Verzekering arbeidsongevallen	25.VAO	-€ 1.545,00		-€ 1.545,00		-€ 1.575,90		-€ 1.607,42	
IT004	Diverse dienstverplaatsingen		-€ 1.000,00		-€ 2.500,00		-€ 2.550,00		-€ 2.601,00	
A001	Dienstverplaatsingen niet toewijsbaar	25.DV	-€ 1.000,00		-€ 2.500,00		-€ 2.550,00		-€ 2.601,00	
IT005	Preventie en bescherming op het werk		-€ 750,00		-€ 750,00		-€ 1.040,40		-€ 1.061,21	
A001	(Medisch) onderzoek	25.MED	-€ 250,00		-€ 250,00		-€ 260,10		-€ 265,30	
A002	Welzijn team	25.TEAM	-€ 500,00		-€ 500,00		-€ 780,30		-€ 795,91	
Totaal werkingskosten			-€ 213.475,00	€ 20.200,00	-€ 244.060,00	€ 19.750,00	-€ 248.846,60	€ 20.030,00	-€ 253.453,53	€ 20.060,60
DU003	Afschrijvingen en voorzieningen		-€ 250,00	€ 0,00						
IT001	Meerjarige/recurrente kosten		-€ 250,00		-€ 250,00		-€ 255,00		-€ 260,10	
A001	Afschrijvingen	25.AFSCH	-€ 250,00		-€ 250,00		-€ 255,00		-€ 260,10	
A002	Regularisering subsidies Sport Vlaanderen vorig werkjaar	25.REGUL								
IT002	Provisies									
A001	Voorzieningen	25.VOORZIEN								
IT003	Reserves									
A001	Sociaal passief	25.SOC.PASSIEF								
DU004	Financiële kosten - opbrengsten		-€ 100,00	€ 200,00						
IT001	Bankkosten		-€ 100,00	€ 200,00	-€ 500,00	€ 200,00	-€ 500,00	€ 200,00	-€ 500,00	€ 200,00
A001	Rente zicht- en spaarrekening	25.RENTE		€ 200,00		€ 200,00		€ 200,00		€ 200,00
A002	Kosten op (bank)-transacties	25.TRANS	-€ 100,00		-€ 500,00		-€ 500,00		-€ 500,00	
Totaal Afschrijvingen, voorzieningen, financieel			-€ 350,00	€ 200,00	-€ 750,00	€ 200,00	-€ 755,00	€ 200,00	-€ 760,10	€ 200,00
Totaal Strategische doelen			-€ 151.587,94	€ 86.719,40	-€ 157.587,94	€ 83.939,22	-€ 161.920,62	€ 104.577,74	-€ 155.683,94	€ 98.841,06
Totaal Algemene werkingskosten			-€ 213.825,00	€ 281.025,00	-€ 244.810,00	€ 321.150,00	-€ 249.601,60	€ 314.130,00	-€ 254.213,63	€ 319.794,60
Algemeen TOTAAL			-€ 365.412,94	€ 367.744,40	-€ 402.397,94	€ 405.089,22	-€ 411.522,22	€ 418.707,74	-€ 409.897,57	€ 418.635,66
NETTO RESULTAAT				€ 2.331,46		€ 2.691,28		€ 7.185,52		€ 8.738,09

 VORMEN					Analytische codes	Begroting								
SD	OD	Naam OD	Vlaamse Schermbond	Indicator	Verantw.		kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028
SD001	OD001	Trainers vormen	Het aantal gekwalificeerde (Olympische en/of niet-Olympische wapens) en actief betrokken trainers in de clubs stijgt jaarlijks.	(2023 - 87 gekwalificeerde trainers)		25.V11	-€ 780	€ 250	-€ 780	€ 250	-€ 780	€ 250	-€ 780	€ 250
	OD001	A0001	Inrichten en promoten VTS-opleidingen, op alle niveau's. - organisatie trainers cursussen alle niveau's - opmaak stramienen + indiening en overleg SV (2x per jaar denkcel) - Promotie via website, infosessies...	volgens een logische opbouw (start met S2C, INI en TR C) volgens een logische opbouw (start met S2C, INI en TR C)	Julie	25.V11a1	€ (100,00)		€ (100,00)		€ (100,00)		€ (100,00)	
	OD001	A0002	VTS-opleidingen up to date houden alsook voorzien van vormingsuren voor oa. de niet-olympische wapens en andere moderne evoluties. Inhoudelijke controles/aanpassingen doorvoeren en attractief maken voor cursisten.	historisch en laserschermen zit vervat in de lesinhoud	Julie	25.V11a2								
	OD001	A0003	Informereren en helpen bij EVK + EVC procedures (startgeld wordt terugbetaald)	75% van de aanvragen is succesvol ingediend	Julie	25.V11a3	€ (180,00)		€ (180,00)		€ (180,00)		€ (180,00)	
	OD001	A0004	Organisatie van bijscholingen en uitwisselingsmomenten voor trainers	streefdoel: elke bijscholing 10 aanwezigen	Julie / Emma	25.V11a4	€ (500,00)	€ 250,00	€ (500,00)	€ 250,00	€ (500,00)	€ 250,00	€ (500,00)	€ 250,00
SD001	OD002	Scheidsrechters vormen	Het aantal gekwalificeerde en actief betrokken scheidsrechters in de clubs stijgt jaarlijks.			25.V12	-€ 1.500	€ 250	-€ 1.650	€ 750	-€ 1.650	€ 750	-€ 1.650	€ 750
	OD002	A0001	Inrichten en promoten van de opleidingen tot scheidsrechters, op alle niveau's - Scheidsrechteropleidingstrajecten jaarlijks voorzien voor ARB DA, ARB D en ARB N - gebruik maken van scheidsrechtermentoren (oa. VSB Bekers) - Promotie via website, infosessies, implementatie The Ref Mind	Minstens 15 nieuwe ARB Da per jaar Minstens 8 nieuwe ARB D per jaar Minstens 2 nieuwe ARB N per jaar	Julie	25.V12a1	€ (1.000,00)		€ (1.000,00)	€ 500,00	€ (1.000,00)	€ 500,00	€ (1.000,00)	€ 500,00
	OD002	A0002	Updaten van de theoretische e-learningpakketten en bijscholingen organiseren. - cursussen - bijscholingen omtrent scheidsrechterregels, video-analyse...	jaarlijks 2 bijscholingen	Julie	25.V12a2	€ (500,00)	€ 250,00	€ (500,00)	€ 250,00	€ (500,00)	€ 250,00	€ (500,00)	€ 250,00
	OD002	A0003	Scheidsrechters opleiden tot 'Directoire Technique's'. - Uitrusten draaiboek, kandidaten sensibiliseren en begeleiden	Minstens 1 nieuwe DT's jaarlijks	Julie	25.V12a3			€ (150,00)		€ (150,00)		€ (150,00)	
SD003	OD003	Clubs vormen	Clubs weten hoe met elke situatie om te gaan zowel, op sporttechnisch als administratief gebied, zodoende ze op alle vragen van hun leden een gepast antwoord kunnen geven of weten waarnaar door te verwijzen.	De meest relevante informatie is terug te vinden op de website van de federatie, alsook een overzicht van de bijscholingen voor alle doelgroepen. De website vermeld op elke pagina de contactgegevens van het secretariaat.		25.V33	-€ 800	€ 250	-€ 1.050	€ 250	-€ 800	€ 250	-€ 1.050	€ 250
	OD003	A0001	Administratieve bijscholingen en infosessie organiseren.: - Ophardt, Ethiek, goed bestuur, (vzw-)wetgeving...	Minstens 50% van de clubs neemt deel aan een bijscholing waarvan er minstens 1 per jaar wordt georganiseerd.	Isabel	25.V33a1	€ (500,00)	€ 250,00	€ (500,00)	€ 250,00	€ (500,00)	€ 250,00	€ (500,00)	€ 250,00
	OD003	A0002	Goed bestuur implementeren clubs.: - sensibilisatie Goede Bestuur federatieniveau + clubniveau - ontwikkelen tool VSB-clubs - bijscholingen en infomomenten aanbieden	Alle clubs hebben een API aangesteld en kenbaar gemaakt aan hun leden.	Isabel	25.V33a2			€ (250,00)		€ (250,00)		€ (250,00)	
	OD003	A0003	Verder sensibilisering en implementatie integriteitsbeleid, binnen de clubs: - laagdrempelige bijscholingen en infomomenten aanbieden - bijscholingen en infomomenten Sportetuiq promoten - campagnes overheid (en Sportreg) ondersteunen en promoten	hierbij voldoen aan de verplichtingen van SV: - 1 API per club - voorzien / actualiseren handlingsprotocol - voorzien / actualiseren gedragscodes	Isabel	25.V33a3	€ (300,00)		€ (300,00)		€ (300,00)		€ (300,00)	
SD004	OD004	BF PISKO - Fencing Evolution Schermers en trainers vormen	Schermer worden via de implementatie van de ontwikkelingsniveaus van Fencing Evolutions opgeleid, tot complete schermers op technisch, tactisch, mentaal en reglementair vlak, met de juiste trainings- en wedstrijdattitudes.	Instromen of doorstromen inzake VTS-opleidingen: * minstens 8 INI-cursisten, * minstens 18 TRC-cursisten en * minstens 5 TRB-cursisten 15 reeds gediplomeerde VTS-trainers per jaar vanaf 2026 informeren via Update-bijscholing		25.V.FE14	-€ 42.931	€ 38.930	-€ 45.031	€ 38.675	-€ 52.363	€ 52.663	-€ 46.627	€ 46.927
	OD004	A0001	Inhoud en opvolgtoel Fencing Evolutions uitwerken. ifv de VTS-opleidingen - Opmaak (Nederlandstalige) fiches in de vooropgestelde kleurcodes (geel, oranje, groen, blauw, rood en Paars)	1 kleurcode per 6 maanden uitwerken * Geel en Oranje in 2025 af (voor INI26 klaar op VTS-Connect), * Groen en Blauw in 2026 af (voor TRC27 klaar op VTS-Connect), * Rood en Paars in 2027 af (voor TRB28 klaar op VTS-Connect)	Julie	25.VFE14a1	€ (7.930,66)	€	€ (8.930,66)		€ (8.617,34)		€ (2.666,66)	

Vlaamse Schermbond					Verantw.	Analytische codes	Begroting							
SD	OD	Naam OD	Indicator	Verantw.			kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028
SD001	OD004	A0002	Promotie Fencing Evolutions ifv VTS- opleidingen.	<ul style="list-style-type: none"> • Whitebord animatievideo in 2025, • Flyers in 2026, • Getuigenisvideo in 2027, • Implementatie Fencing Evolutions in de schermkringen in 2026, 2027, 2028 om cursisten te stimuleren om in te stromen of door te stromen inzake VTS- opleidingen: • minstens 8 INI- cursisten, • minstens 18 TRC- cursisten en • minstens 6 TRB- cursisten	Julie	25.V.FE14a2	€ -		€ (400,00)	€ (4.000,00)		€ (3.500,00)		
	OD004	A0003	Update opleidingsmodule voor gediplomeerde VTS-trainers. inzake Fencing Evolutions organiseren	15 actieve trainers per jaar vanaf 2026 informeren over de werking en opvolgsysteem van Fencing Evolutions • 2026 > Fencing Evolutions Geel en Oranje • 2027 > Fencing Evolutions Groen en Blauw • 2028 > Fencing Evolutions Rood en Paars	Julie	25.V.FE14a3		€ 300,00	€ (630,00)	€ 300,00	€ (630,00)	€ 300,00		
	OD004	A0004	Clubs worden geïnformeerd over het belang en het bestaan van het hollistisch sportmodel en implementeren. het systeem binnen de club (infosessies, clubbezoeken, tools voorzien,...)	50% van de clubs heeft een link met de website Fencing Evolutions	Julie	25.V.FE14a4								
	OD004	A0005	Subsidiering BF PISKO.			25.VFE14SUBS	€ 38.930,00		€ 38.374,82		€ 52.363,34		€ 46.626,66	
	OD004	A0006	Loon 0,6 VTE.			25.VFE14LOON	€ (35.000,00)		€ (35.700,00)		€ (39.116,00)		€ (39.830,00)	
Totaal per OD						OD01	€ (780,00)	€ 250,00	€ (780,00)	€ 250,00	€ (780,00)	€ 250,00	€ (780,00)	€ 250,00
						OD02	€ (1.500,00)	€ 250,00	€ (1.650,00)	€ 750,00	€ (1.650,00)	€ 750,00	€ (1.650,00)	€ 750,00
						OD03	€ (800,00)	€ 250,00	€ (1.050,00)	€ 250,00	€ (800,00)	€ 250,00	€ (1.050,00)	€ 250,00
						OD04	€ (42.930,66)	€ 38.930,00	€ (45.030,66)	€ 38.674,82	€ (52.363,34)	€ 52.663,34	€ (46.626,66)	€ 46.926,66
Totaal per SD					SD001	€ (45.210,66)	€ 39.430,00	€ (47.460,66)	€ 39.674,82	€ (54.793,34)	€ 53.663,34	€ (49.056,66)	€ 47.926,66	
					SD003	€ (800,00)	€ 250,00	€ (1.050,00)	€ 250,00	€ (800,00)	€ 250,00	€ (1.050,00)	€ 250,00	
ALGEMEEN TOTAAL VORMEN						VORMEN	-€ 6.330,66		-€ 8.585,84		-€ 1.680,00		-€ 1.930,00	

SD	OD	Naam OD	Vlaamse Schermbond	Indicator	Verantw	Analytische codes	Begroting								
							kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028	
SD002	OD005	Partnerships	We streven naar meer financiële onafhankelijkheid om als federatie boven onze gesubsidieerde basiswerking te kunnen uitstijgen.	5 000 euro per jaar extra		25.S25	-€ 750	€ 4.000	-€ 450	€ 2.500	-€ 450	€ 6.500	-€ 450	€ 6.500	
	OD005	A0001	De relatie met bestaande partners optimaliseren, en inpassen in ons partnershipbeleid	50% gaat als partner met ons in zee	Mathies	25.S25a1	€ (150,00)	€ 1.000,00	€ (300,00)	€ 1.000,00	€ (300,00)	€ 2.000,00	€ (300,00)	€ 2.000,00	
	OD005	A0002	Actieplan opstellen om nieuwe partners aan te trekken. i. s.m. BO (o.a. door te vertrekken vanuit wat de partner / het bedrijf wil) / updaten partnerdossier	Het partner dossier is geüpdatet en meer gericht op de potentiële partner.	Mathies	25.S25a2	€ (600,00)	€ 3.000,00	€ (150,00)	€ 1.500,00	€ (150,00)	€ 4.500,00	€ (150,00)	€ 4.500,00	
	OD005	A0003	Opstellen van een opvolgtool inzake (potentiële) partnerships, en tweajaarlijk overleg inplannen om blijvende instroom na te streven.	jaarlijks 1 nieuwe partner (op korte of lange termijn) (huidig 2)	Mathies	25.S25a3									
	OD005	A0004	Inselen op promotionele campagnes van externe instanties. (Sport Vlaanderen, Moev,...) indien een meerwaarde. (Bijvoorbeeld: maand van de sportclubs, breng je sportclub naar school,...)		Mathies	25.S25a4									
SD002	OD006	Communicatie-beleid VSB	We vergroten ons bereik en versterken het community-gevoel.			25.S26	-€ 800	€ 0	-€ 800	€ 0	-€ 800	€ 0	-€ 800	€ 0	
	OD006	A0001	Nieuwsbrieven uitsuren naar onze clubs, leden en geïnteresseerden	maandlijks	Mathies	25.S26a1	€ (400,00)		€ (400,00)		€ (400,00)		€ (400,00)		
	OD006	A0002	De VSB website regelmatig updaten, verfrissen en indien uitbreiding naar meer interactieve toepassingen	maandlijks en minstens voor elke seizoen grondig	Mathies	25.S26a2	€ (150,00)		€ (150,00)		€ (150,00)		€ (150,00)		
	OD006	A0003	Nog meer inzetten op social media, zoals Instagram, Facebook, Tik Tok door oa. aankondigingen, verslaggeving en resultaten van belangrijke evenementen en wedstrijden hier te communiceren aan de hand van een content kalender	Posts worden percentageel meer gedeeld en geliked	Mathies	25.S26a3	€ (250,00)		€ (250,00)		€ (250,00)		€ (250,00)		
SD002	OD007	Promotie	We maken het schermen zichtbaarder en toegankelijker voor het grote publiek.			25.S27	-€ 750	€ 650	-€ 750	€ 400	-€ 1.000	€ 1.000	-€ 1.000	€ 1.000	
	OD007	A0001	Het uitwerken van een perslijst (teksten pro-actief opmaken en bezorgen, bij belangrijke evenementen en prestaties)	jaarlijks minstens 3 publicaties op ons verzoek	Mathies	25.S27a1			€ (250,00)		€ (250,00)		€ (250,00)		
	OD007	A0002	Inzetten op het aanleggen van een eigen foto-archief, die oa. kunnen gebruikt worden voor promoties en verslaggeving van activiteiten	Tegen 2027 bevat dit minstens 1500 foto's	Mathies	25.S27a2	€ (250,00)		€ (250,00)		€ (250,00)		€ (250,00)		
	OD007	A0003	In de mate van het mogelijke inselen op vragen van externe organisaties. - inventariseren van potentiële clubs/trainers/... die hiervoor kunnen / willen instaan (gratis of tegen vergoeding)	Er is een lijst beschikbaar met mogelijke vrijwilligers en hun contactgegevens en deze krijgt regelmatig een update.	Mathies	25.S27a3	€ (250,00)	€ 400,00	€ (250,00)	€ 400,00	€ (500,00)	€ 1.000,00	€ (500,00)	€ 1.000,00	
	OD007	A0004	Projecten zoals Schermen op school, Laserschermen, VSB Piraatjes, en het organiseren van proeflessen blijven promoten binnen de clubs en het gebruik vergemakkelijken. (Via website infodeling voorzien)	bij vragen tot initiaties kunnen we in 95% van de gevallen deze pakketten aanbieden.	Mathies	25.S27a4	€ (250,00)	€ 250,00							
SD002	OD008	Uitleendienst	We breiden de uitleendienst uit ter promotie van de sport.			25.S28	-€ 300	€ 225	-€ 300	€ 300	-€ 300	€ 600	-€ 300	€ 600	
	OD008	A0001	Externe uitleen Pakketten 'schermen op school', 'Piraatjes' en laserschermen', externe partners aanvullen. (en uitbreiden) Overleg- en evaluatiemomenten inplannen met deze partners (Moev, Sportwerk, Sport Vlaanderen,...) omtrent verhuurkosten en hierop inkomsten genereren. (eventueel via sponsoring of huurkosten)	2x per jaar wordt er contact opgenomen met partners voor een stand van zaken en gegevensverzameling	Team VSB	25.S28a1		€ 125,00							
	OD008	A0002	inventariseren en uitbreiden van de eigen uitleendienst, + promoten. - eigen pakketten 'schermen op school', 'Piraatjes' en laserschermen' voorzien en promoten. - mogelijkheid om derzoekers ook klein schermmateriaal het olympische schermen te voorzien (maskers, kleedj., voor jeugd en volwassenen) - schermkasten en schermapparaten in goed conditie houden Hierbij zal een online uitleenplatform en opvolgtool voorzien worden	Het uitleen van de eigen pakketten wordt gepromoot zodoende deze minsten 10x per jaar gebruikt worden door de clubs. Tool voorziet de mogelijkheid om staat van de materialen aan te geven.	Team VSB	25.S28a2	€ (300,00)	€ 100,00	€ (300,00)	€ 300,00	€ (300,00)	€ 600,00	€ (300,00)	€ 600,00	
Totaal per OD							€ (750,00)	€ 4.000,00	€ (450,00)	€ 2.500,00	€ (450,00)	€ 6.500,00	€ (450,00)	€ 6.500,00	
							€ (800,00)	€ -	€ (800,00)	€ -	€ (800,00)	€ 6.500,00	€ (800,00)	€ -	
							€ (750,00)	€ 650,00	€ (750,00)	€ 400,00	€ (1.000,00)	€ 1.000,00	€ (1.000,00)	€ 1.000,00	
							€ (300,00)	€ 225,00	€ (300,00)	€ 300,00	€ (300,00)	€ 600,00	€ (300,00)	€ 600,00	
Totaal per SD							€ (2.600,00)	€ 4.875,00	€ (2.300,00)	€ 3.200,00	€ (2.550,00)	€ 8.100,00	€ (2.550,00)	€ 8.100,00	
ALGEMEEN TOTAAL - STIMULEREN							STIMULEREN	€ 2.275,00	€ 900,00	€ 5.550,00	€ 5.550,00				

					Verantw.	Analytische codes	Begroting							
SD	OD	Naam OD	Vlaamse Schermbond	Indicator			kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028
SD003	OD009	Clubs ondersteunen				25.B39	-€ 6.750	€ 6.000	-€ 7.050	€ 6.000	-€ 9.050	€ 6.500	-€ 8.300	€ 6.500
	OD009.1	Meer clubs	Op lange termijn blijven we streven naar meer schermclubs, verspreid over gans Vlaanderen zodoende de drempel voor potentiële leden te verkleinen.	streefdoel 3 clubs tegen 2028		25.B39.1	€ 0	€ 0	-€ 300	€ 0	-€ 1.150	€ 0	-€ 1.150	€ 0
	OD009	A0001	Clubs maximaal ondersteunen, om dropout tegen te gaan: - Via het aanstellen van een verantwoordelijke binnen het BO - Clubs betrokken houden (drempel verlagend werken) regelmatig op clubbezoek te gaan - Informeren over de informatieve tools: brochure 'start a club', HL Ophardt, ...	dropout van clubs naar 0% brengen	Isabel / Team VSB	25.B39.1a1			€ (150,00)		€ (150,00)		€ (150,00)	
	OD009	A0002	De opportuniteiten van het historisch scherm ontdekken, en in kaart te brengen en onderzoeken hoe de discipline meer deel te laten uitmaken van de VSB	Tegen 2027 analyse voltooid en mogelijkheden in kaart gebracht	Isabel / Team VSB	25.B39.1a2			€ (150,00)		€ (500,00)		€ (500,00)	
	OD009	A0003	Het actualiseren van de 'blinde vlekken'-kaart qua clublocaties en opportuniteiten zoeken, (contacten leggen) binnen deze regio's / gemeenten, (start to fence)	Kaart actualiseren en leden in de regio in kaart brengen	Isabel / Team VSB	25.B39.1a3					€ (500,00)		€ (500,00)	
	OD009.2	Clubs begeleiden	Clubs kunnen hun leden zowel sporttechnische als administratieve ondersteuning bieden, of ze begeleiden naar het vinden van een gepaste oplossing door oa. beroep te doen op een uitgebreide en transparante (informatieve) structuur van de federatie.	75% van de clubs vinden dat ze goed ondersteund worden door federatie in een efficiënte clubwerking. De federatie formuleert binnen de week een gepast antwoord bij vragen tot hulp en/of ondersteuning		25.B39.2	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 1.150	€ 0	-€ 150	€ 0
	OD009	A0001	Uitleendienst VSB voor clubs promoten, inventariseren, uitbreiden en aanbieden. - Alle pakketten vervuld en vernieuwen waar nodig - duidelijk overzicht op de website plaatsen en wijze van reservatie vereenvoudigen	Website vermeld een duidelijk overzicht van het materiaal en beschikt tegen begin 2026 over een overzichtelijk reservatieformulier	Team VSB	25.B39.2a1								
	OD009	A0002	Transparant en duidelijk communicatie voeren, over ganse werking van de federatie en merendeel werken aan drempelverlaging van de (club)vrijwilligers: - Website / Instagram / Nieuwsbrief / - Gerichte mailing (evt. via Ophardt) - open communicatie omtrent doelstellingen en (jaar)actieplan	Website bevat: overzicht BP, jaaractieplan, verslagen BO's en AV's, overzicht taken en verantwoordelijkheden (organogram), op elke pagina de contactgegevens van het VSB-secretariaat.	Team VSB	25.B39.2a2					€ (150,00)		€ (150,00)	
	OD009	A0003	Brochure 'Mijn kind scherm' actualiseren en verdelen.		Mathies	25.B39.2a3					€ (1.000,00)			
	OD009.3	Meer samenwerking	Clubs en federatie respecteren elkaar en zetten elkaars know-how optimaal in, om hun werking te verbeteren en zodoende dropout tegen te gaan.	75% van de clubs zijn bereid samen te zitten en informatie te delen tijdens overlegmomenten. (50% is aanwezig om mee te denken)		25.B39.3	-€ 6.750	€ 6.000	-€ 6.750	€ 6.000	-€ 6.750	€ 6.500	-€ 7.000	€ 6.500
	OD009	A0001	Werking van de commissies, werkgroepen, om clubs maximaal te ondersteunen optimaliseren en te laten participeren. (Staffleden vormen de link met BO + operationele werking)	Elke commissie komt minimaal 2x per jaar samen.	Team VSB	25.B39.3a1	€ (250,00)		€ (250,00)		€ (250,00)		€ (250,00)	
	OD009	A0002	Het organiseren van community-events, (recepties, prijsuitreikingen en infomenten, AV's, organisatie FFE,...)	Elk jaar worden er minstens 4 community-events georganiseerd	Team VSB	25.B39.3a2	€ (6.500,00)	€ 6.000,00	€ (6.500,00)	€ 6.000,00	€ (6.000,00)	€ 6.500,00	€ (6.000,00)	€ 6.500,00
	OD009	A0003	Interactieve informatiedeling en data-analyse ter ondersteuning van de clubwerking, (gistes app, webapplicatie, geïntegreerde huidige software... onderzoeken), alsook verder optimaliseren en implementeren van het (leden)-programma Ophardt.	interactief informatieplatform voor club en VSB. Per jaar zijn er 10% meer profielen in Ophardt volledig ingevuld (tov de 55% nu) (adres, geslacht, geboortedatum, links- of rechtshandig, beoefende disciplines,...	Mathies / Isabel	25.B39.3a3					€ (500,00)		€ (750,00)	
	OD009	A0004	Blijvend inzetten op het verbeteren van interne processen, procedures, dynamische website of softwaretoepassingen, ... ter optimalisatie van de werking van de federatie. (informatie centraliseren en structureren, transparante procedures en handleidingen voorzien, digitalisering documenten / boekhouding,...)	Alle informatie omtrent de werking van de federatie is terug te vinden op 1 centrale plaats	Isabel / Mathies	25.B39.3a4								
SD004	OD010	Wapenbeleid competitief	Met het 3-wapenbeleid streven we naar een kwaliteitsvolle omkadering, van de gemotiveerde wedstrijdsschermer zodoende er meer Vlaamse deelnames zijn op internationale kampioenschappen en de federatie over 2 opnieuw een volwaardige topsportfederatie is.			25.B410	-€ 84.000	€ 24.000	-€ 87.000	€ 24.000	-€ 82.000	€ 24.000	-€ 82.000	€ 24.000
	OD010	A0000	De VSB organiseert een '3-wapenbeleid', waarbij via federale kadertrainingen en stages, gerichte ondersteuning wordt geboden aan schermers richting competitiedeelname op de 3 Olympische wapens;	Jaarlijks stijgt de participatiegraad van de schermers en trainers aan het 3-wapenbeleid.	Emma	25.B410a0			€ (2.000,00)		€ (2.000,00)		€ (2.000,00)	
	OD010	A0001	Competitieve schermers samenbrengen, 3-wapenbeleid degen , op Vlaamse niveau organiseren:	Jaarlijks komen de schermers minstens 10x samen op trainingen of stages	Emma	25.B410a1	€ (18.000,00)		€ (18.000,00)		€ (18.000,00)		€ (18.000,00)	
	OD010	A0002	Competitieve schermers samenbrengen, 3-wapenbeleid floret , op Vlaamse niveau organiseren:	Jaarlijks stijgt de participatiegraad van de schermers en trainers aan het 3-wapenbeleid.	Emma	25.B410a2	€ (8.000,00)		€ (6.000,00)		€ (6.000,00)		€ (6.000,00)	

					Verantw.	Analytische codes	Begroting							
SD	OD	Naam OD	Vlaamse Schermbond	Indicator			kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2027	opbrengsten 2027	kosten 2028	opbrengsten 2028
SD000	OD010	A0003	Competitieve schermers samenbrengen, 3-wapenbeleid sabel , op Vlaamse niveau organiseren:	Jaarlijks stijgt de participatiegraad van de schermers en trainers aan het 3-wapenbeleid.	Emma	25.B410a3	€ (8.000,00)		€ (6.000,00)		€ (6.000,00)		€ (6.000,00)	
	OD010	A0004	Omkadering selectiewedstrijden. voorzien: - Samenwerken met selectiecommissie (f.s.m. nationale en Waalse koepel) - Uitwerken beleid of voorstellen doen (rond regelgeving, opmaak kalender,...)	Jaarlijks wordt in samenspraak met onze Waalse vleugel een selectiekalender opgemaakt. Deze is een maand voor het nieuwe seizoen te raadplegen.	Emma	25.B410a4								
	OD010	A0005	Omkadering EK/ WK's. voorzien: - Samenwerken met (Vlaamse) selectiecommissie (+ (inter)-nationale en Waalse koepel) (omtrent selectieprocedures, wild Cards, (reis)organisatie,...), voorzien van begeleiding,....	Voor elke olympische discipline wordt een nationale coach mee gestuurd naar de internationale kampioenschappen.	Emma	25.B410a5	€ (35.000,00)	€ 24.000,00	€ (40.000,00)	€ 24.000,00	€ (35.000,00)	€ 24.000,00	€ (35.000,00)	€ 24.000,00
	OD010	A0006	Statutensysteem. (terugbetalingen EK/ WK's) voorzien / evalueren	Het statutensysteem wordt jaarlijks geëvalueerd, berekend en voor de eerste selectiewedstrijd te update gepubliceerd	Emma	25.B410a6	€ (15.000,00)		€ (15.000,00)		€ (15.000,00)		€ (15.000,00)	
	OD011	Wapenbeleid recreatief	Aanbod recreatieve werking vergroten voor alle doelgroepen (kind, jeugd, senioren en veteranen)				-€ 750	€ 2.600	-€ 750	€ 1.250	-€ 750	€ 2.500	-€ 750	€ 2.500
	OD011	A0001	VSB Bekers organiseren. i.s.m. de clubs voor alle doelgroepen met extra aandacht voor jeugd en veteranen vanaf 2026 onderverdeeld en recreatieve en competitieve wedstrijden(+ en bijsturen waar nodig)	Minstens 3 VSB Bekers per niveau worden georganiseerd zodat tegen 2028 meer deelnames overall worden genoteerd	Mathies	25.B411a1	€ (500,00)	€ 2.500,00	€ (500,00)	€ 1.250,00	€ (500,00)	€ 2.500,00	€ (500,00)	€ 2.500,00
	SD004	OD011	A0002	Historisch schermen in de kijker zetten door een recreatieve werking te ontwikkelen.: - Organisatie demo's, workshops, initiaties	jaarlijks minstens 1 activiteit (demo, workshop, initiatie..)	Team VSB	25.B411a2	€ (250,00)			€ (250,00)			
		OD011	A0003	Laserschermen in de kijker zetten door een recreatieve werking te ontwikkelen.: - Organisatie demo's, workshops, initiaties	jaarlijks minstens 1 activiteit (demo, workshop, initiatie..)	Team VSB	25.B411a3			€ (250,00)			€ (250,00)	
		OD011	A0004	Het VSB Piraatjes- project actueel houden. bij de clubs (o.a. door het aanbieden van de materiaalpakket aan kandidaat-piraatjes-club en deze aan te vullen waar nodig)	koffer piraatjes wordt 2x/jaar gebruikt door één van de kandidaat-club	Team VSB	25.B411a4		€ 100,00					
		OD012	BF Gemaskerd Plan Jeugdproject	Deelname van 75% van clubs aan het jeugdsportproject door hen de meerwaarde ervan te laten inzien om zo samen te werken aan een kwaliteitsvol jeugdbeleid.	Ziebeleidsfocus			-€ 11.477	€ 9.564	-€ 11.977	€ 9.564	-€ 11.977	€ 9.564	-€ 11.977
SD004	OD012	A0001	Jeugdleden, trainers en clubs maximale ondersteuning bieden.: - Clubs stimuleren tot deelname aan het jeugdsportproject en in te zetten op verschillende pijlers - Clubs sensibiliseren en het belang van een kwaliteitsvolle jeugdwerking te doen inzien - stimuleren tot aanstellen van jeugdcoördinator, jeugdraad - Opmaak jeugdbeleidsplan aan te moedigen	elke club organiseert minstens 1x per jaar een (promotionele) activiteit gericht op jeugdleden.	Mathies	25.B.GP412a1	€ (11.477,28)		€ (11.477,28)		€ (11.477,28)		€ (11.477,28)	
	OD012	A0002	Tools voorzien ter ondersteuning van de jeugdleden en -trainers. (trainingsfiches, registratietool, opvolgttool,...)	Tegen 2027 is er een elektronische manier van bijhouden van de gegevens voorgesteld	Mathies	25.B.GP412a2								
	OD012	A0003	Promotie voeren rond bijscholingen. Ondersteuning van de jeugdwerking (clubbezoeken, gadgets, opmaak diploma's...)	De nieuwsbrief bevat 2x jaar info rond bijscholingen.	Mathies	25.B.GP412a3			€ (500,00)		€ (500,00)		€ (500,00)	
	OD012		Subsidie.		Mathies	25.BGP.SUBS		€ 9.564,40		€ 9.564,40		€ 9.564,40		€ 9.564,40
	Totaal per OD						OD09	€ (6.750,00)	€ 6.000,00	€ (7.050,00)	€ 6.000,00	€ (9.050,00)	€ 6.500,00	€ (8.300,00)
						.01	€ -	€ -	€ (300,00)	€ -	€ (1.150,00)	€ -	€ (1.150,00)	€ -
						.02	€ -	€ -	€ -	€ -	€ (1.150,00)	€ -	€ (150,00)	€ -
						.03	€ (6.750,00)	€ 6.000,00	€ (6.750,00)	€ 6.000,00	€ (6.750,00)	€ 6.500,00	€ (7.000,00)	€ 6.500,00
						OD10	€ (84.000,00)	€ 24.000,00	€ (87.000,00)	€ 24.000,00	€ (82.000,00)	€ 24.000,00	€ (82.000,00)	€ 24.000,00
						OD11	€ (750,00)	€ 2.600,00	€ (750,00)	€ 1.250,00	€ (750,00)	€ 2.500,00	€ (750,00)	€ 2.500,00
						OD12	€ (11.477,28)	€ 9.564,40	€ (11.977,28)	€ 9.564,40	€ (11.977,28)	€ 9.564,40	€ (11.977,28)	€ 9.564,40
Totaal per SD						SD03	€ (6.750,00)	€ 6.000,00	€ (7.050,00)	€ 6.000,00	€ (9.050,00)	€ 6.500,00	€ (8.300,00)	€ 6.500,00
						SD04	€ (96.227,28)	€ 36.164,40	€ (99.727,28)	€ 34.814,40	€ (94.727,28)	€ 36.064,40	€ (94.727,28)	€ 36.064,40
ALGEMEEN TOTAAL BELEVEN						BELEVEN	-€ 60.812,88		-€ 65.962,88		-€ 61.212,88		-€ 60.462,88	